

# Revidert Handlingsplan: Skriftlige innspill fra Lofoten

Det er gjort mye godt arbeid med grønne anskaffelser etter at handlingsplanen har blitt satt i verk og vi hadde ikke kommet så lang som vi er hadde det ikke vært for DFØ sin satsning Uten DFØs bidrag hadde vi ikke hatt like mange verktøy eller samme fokus på klima- og miljø i anskaffelser. Samtidig er dette en læringsprosess, og vi ser at det fra små og mellomstore kommuners perspektiv at det er behov for noen justeringer for å komme enda lengre.

## 1) Behov for endringer i programmet Grønt kompetanseløft og erfaringer med DFØs tjenester

### a) Behov for endringer:

- **Kompetanseheving må også være tilpasset til små- og mellomstore kommuner:** Kompetanseheving bør omfatte hele anskaffelsesområdet og ikke bare de grønne anskaffelsene. For små og mellomstore kommuner er det ofte få personer, gjerne i deltidsfunksjoner som jobber med innkjøp og miljøkrav. Dette gjør at det er behov for et bredt kompetanseløft, samtidig som tiltakene må tilpasses det faktiske nivået innkjøps-Norge befinner seg på. For mange kommuner er innkjøp en bioppgave, og ressurser og kompetanse er begrenset. Kompetanseløftet må derfor være praktisk, relevant og mulig å ta i bruk også der kapasiteten er liten.
- **Endrede rammebetingelser.** Forutsetningene for kompetanseløftet som klimasatsordningen er endret, blant annet ved at stillinger som skal jobbe med grønne innkjøp ikke lenger støttes. Dette, sammen med en presset kommuneøkonomi gjør at man også bør se på det å forenkle verktøy og hjelpemidler slik at små- og mellomstore kommuner lett kan ta nytte av de verktøyene som DFØ utvikler.
- **Hospitering og innsikt.** DFØ bør hospitere i små kommuner for å få bedre forståelse for hverdagen til en gjennomsnittlig innkjøper i små- og mellomstore kommune som et ledd i fortsatt utviklingen av kompetanseløftet.

### b) Erfaringer med DFØs tjenester:

- Vi har gode erfaringer med flere av tjenestene, men savner mer fokus på det operative og praktiske.

- Innsatsteamene fungerer godt, men innsatsen bør i større grad tilpasses kommunenes ressurser og rettes inn mot å løfte de små opp til et minimumsnivå.
- Det er behov for enkle maler og «klipp og lim»-løsninger, kombinert med veiledning og sparring.
- Nettsidene til DFØ er omfattende og vanskelige å navigere.

#### **4) Lederforankring**

- Lederforankring er viktig, men må kobles til det operative nivået.
- Innkjøp er en «muskel» som må brukes aktivt, den kan ikke bare forankres på papiret.
- DFØ bør utvikle tiltak for å øke forståelsen blant ledere for anskaffelser som strategisk verktøy.

#### **5) Behov for mer/bedre data**

Det er behov for:

- Data på livssyklus kostnader (LCC) og besparelser ved grønne anskaffelser som gulrot for at kommunene skal kunne se verdien i å sett av ressurser til å jobbe med grønne innkjøp.
- Tall som kan brukes overfor ledere og politikere for å dokumentere gevinster, særlig i en presset økonomisk situasjon.

#### **6) Andre viktige momenter**

- Mer fokus på små kommuner og praktisk støtte.
- Systematisk politikeropplæring. Politikerne må også forstå anskaffelsesregelverket og betydningen av offentlige anskaffelser som et statlig mål.
- Handlingsplanen må bygge på realistiske forutsetninger, med særlig hensyn til kommunenes økonomiske situasjon.
- Løft frem suksessfaktorer og barrierer for interkommunalt samarbeid om innkjøp og grønne innkjøp.